

## Реферат

выпускной квалификационной работы  
(бакалавриат / специалитет / магистратура)

**Тема выпускной квалификационной работы:** Оценка

эффективности управления запасами (на примере ООО «Метро»).

**Автор ВКР:** Беседина Алёна Вячеславовна

**Научный руководитель ВКР:** кандидат социологических наук, доцент кафедры инноватики, маркетинга и рекламы О.Г. Дзугкоева

**Сведения об организации-заказчике** ИРГЯИГТ ФГБОУ ВПО «ПГУ»

**Актуальность темы исследования.** Актуальность проблемы оптимизации величины и структуры товарных запасов предприятия и эффективного управления ими обусловлена тем, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и финансовые результаты. Обеспечить высокий уровень качества продукции и надежность ее поставок потребителям невозможно без создания оптимальной величины товарных запасов. Заниженные товарные запасы могут привести к убыткам, связанным с простоями, с неудовлетворенным спросом и, следовательно, к потере прибыли, а также потере потенциальных покупателей продукции. С другой стороны, накопление излишних запасов связывает оборотный капитал предприятия, уменьшая возможность его выгодного альтернативного использования и замедляя его оборот, что отражается на величине общих издержек производства и финансовых результатах деятельности предприятия. Экономический ущерб наносит как значительное наличие запасов, так их недостаточное количество.

Поэтому в условиях рыночной экономики менеджер предприятия, руководство и сотрудники его служб снабжения и сбыта, плановой и финансовой служб должны стремиться к эффективному управлению движением материальных и финансовых ресурсов – управлению процессами снабжения и сбыта, запасами и оборотными средствами, вложенными в эти запасы. Наличие оптимальных запасов на предприятии, которое можно обеспечить путем организации управления и контроля за потоками

материальных и финансовых ресурсов, за состоянием и уровнем запасов, позволит предприятию бесперебойно функционировать при малом объеме «омертвленных» материальных ресурсов и небольших размерах отвлеченных оборотных средств, вложенных в эти запасы. Это позволит выявить излишние запасы, реализация которых даст возможность снизить расходы по содержанию самих запасов и соответственно повысить эффективность деятельности предприятия.

**Степень разработанности проблемы.** Информационную базу исследования составляют: учебники и монографии отечественных и зарубежных специалистов в области финансового менеджмента и экономики предприятия, материалы периодической печати по наиболее значимым особенностям управления запасами на современном этапе в России, данные бухгалтерской и финансовой отчетности предприятия, нормативно-техническая документация анализируемого предприятия, практические рекомендации специалистов по управлению запасами.

**Целью данной работы** является разработка на основе анализа предметно-объектного материала конкретных предложений по повышению эффективности управления запасами в логистической системе ООО «МЕТРО».

Для достижения поставленной цели исследования необходимо решить следующие **задачи**:

- раскрыть экономическую сущность запасов и их классификацию;
- рассмотреть необходимость существования запасов на современном предприятии;
- сформировать возможные варианты корректного выбора системы контроля уровня запасов;
- показать методику проектирования эффективной системы управления запасами;
- проанализировать процесс управления товарными запасами ООО «МЕТРО».

**Объектом исследования работы** является торговое предприятие ООО «METRO Cash & Carry»

**Предмет исследования** - это факторы, влияющие на управление товарными запасами, их причинно-следственные связи и методы управления ими.

**Теоретико-методологической основой исследования** для управления запасами послужили труды следующих ученых: Беа Ф. К., Боровковой В.А., Гаджинского А. М., Зайцева Н.Л., Козловского В.А., Козловской Э.А., Ставрукова Н.Т., Стояновой Е. С., и др.

**Эмпирические основы исследования** составляют методы финансового анализа: методы, приемы и инструменты математической статистики: сбор и группировка статистических данных; методы нормирования запасов и управления ими.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** состоит в том, что результаты дипломного исследования могут быть использованы в текущей управленческой деятельности предприятия с целью уменьшения отвлечения средств в запасы с помощью предложенной модели управления запасами и системы корректного контроля уровня запасов и снижения в конечном итоге уровня затрат на рубль товарной продукции.

**Структура работы.** Работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Во введении определены цели и задачи, объект и предмет исследования, характеристика степени разработанности темы, методическая и информационная база, а также краткое описание работы. Обозначены проблемы и возможные пути их решения, круг использованной литературы.

Работа содержит современные методы управления запасами предприятия. В рамках работы разработан ряд практических предложений по совершенствованию механизма управления запасами анализируемого предприятия.

В заключении рассматриваются основные выводы по работе и степень достижения поставленной во введении цели и выполнения поставленных во введении задач.